



HONORABLE CONGRESO  
DEL ESTADO DE  
**PUEBLA**  
LXI LEGISLATURA  
ORDEN Y LEGALIDAD



# INFORME INDIVIDUAL

2020

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

## CONTENIDO

### 1. Fiscalización Superior.

#### 1.1 Tipos de Auditoría.

### 2. Auditoría Financiera y de Cumplimiento.

#### 2.1 Objetivo de la Auditoría Financiera y de Cumplimiento.

#### 2.2 Criterios de selección.

#### 2.3 Alcance.

#### 2.4 Procedimientos de Auditoría Aplicados.

### 3. Auditoría de Desempeño.

#### 3.1 Objetivo de la Auditoría de Desempeño

#### 3.2 Criterios de selección

#### 3.3 Alcance

#### 3.4 Procedimientos de Auditoría

#### 3.5 Auditor Externo

### 4. Resultados de la Fiscalización Superior.

#### 4.1 Auditoría Financiera y de Cumplimiento.

##### 4.1.1 Ingresos

##### 4.1.2 Egresos

#### 4.2 Auditoría de Desempeño.

##### 4.2.1 Marco conceptual de la Entidad Fiscalizada

##### 4.2.2 Análisis de congruencia de la planeación estratégica

##### 4.2.3 Diseño de los Programas Presupuestarios

##### 4.2.4 Cumplimiento final de los Programas Presupuestarios

##### 4.2.5 Revisión de recursos

##### 4.2.6 Publicación de los programas e indicadores, y perspectiva de género

##### 4.2.7 Mecanismos de control interno

#### Justificaciones y aclaraciones de la Entidad Fiscalizada

### 5. Resumen de Observaciones, Recomendaciones y Acciones.

#### 5.1 Auditoría Financiera y de Cumplimiento.

#### 5.2 Auditoría de Desempeño.

### 6. Dictamen.

### 7. Unidades Administrativas que intervinieron en la fiscalización.



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Con fundamento en los artículos 115, fracción IV, penúltimo párrafo, 116, fracción II, párrafo sexto, séptimo y octavo de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 1, 2, 3, fracciones, X, XII y XXV, 4, 7, 8, 9, fracción, III y 11 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas; 1, 3, 4 fracciones, IV, IX, XII, 52, 53 y 54 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; 113, 114 y 115 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Puebla; 1, 2, fracciones, II y III, 200 y 217 párrafo primero de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado Libre y Soberano de Puebla; 1, 3, 4, fracciones, II, IV, V, VI, VII, VIII, XII, XIII, XVII, XX y XXI, 6, 27, 30, 31, 41, 56, quinto párrafo, 58, 59, 60, 114, fracciones I, III y XX, 115, 122 fracciones I, VIII, X, XIV, XVI, XXXVIII y XXXIX, 130 fracción VII de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla; 1, 2 fracciones, I, II, III y IV, 3, 4, 9, 11, fracciones I, V, XI, XXV, XXVI, XXVII, LIII y LVIII del Reglamento Interior de la Auditoría Superior del Estado de Puebla; ; fracciones V, VI, VII y VIII de la sección "Considerando" del Acuerdo que emitió la Contadora Pública Amanda Gómez Nava, Auditora Superior del Estado de Puebla, por el que se excusa de intervenir de cualquier forma en la atención, tramitación o resolución de aquellos asuntos de los que tuvo conocimiento y/o participación en su momento con el carácter de Titular de la Secretaría de la Función Pública del Estado de Puebla; encomendando su atención a la persona Titular de la Auditoría Especial Forense adscrita a este Ente Fiscalizador, por lo que se delegan las atribuciones necesarias en los términos que se precisan en el mismo, suscrito el día 31 de mayo de 2022; por este medio tengo a bien presentar al H. Congreso del Estado, por conducto de la Comisión de Control, Vigilancia y Evaluación de la Auditoría Superior del Estado, el Informe del Resultado con motivo de la Fiscalización Superior, efectuada a El Colegio de Puebla, A.C., correspondiente al Ejercicio Fiscal 2020 en términos de Ley.

En un aspecto, el Informe Individual es el documento que corresponde a las revisiones, auditorías y evaluaciones practicadas a cada una de las Entidades Fiscalizadas, con motivo de la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública respectiva, el cual se integra por los rubros siguientes:

- Criterios de selección, objetivo, alcance, procedimientos de auditoría aplicados y dictamen.
- Cumplimiento del marco jurídico y normativo.
- Resultados de la Fiscalización Superior efectuada.
- Observaciones, recomendaciones y acciones.
- Síntesis de las justificaciones y aclaraciones de las Entidades Fiscalizadas.

Siendo el resultado técnico que emite la Auditoría Superior del Estado de Puebla, en ejercicio de su autonomía técnica y de gestión, una vez que ha procedido a revisar, evaluar los resultados de la gestión financiera y verificar el cumplimiento, la congruencia y la razonabilidad de la Cuenta Pública, esto, a través de las Auditorías Especiales de Cumplimiento Financiero y de Desempeño, así como las Unidades Administrativas adscritas a las mismas, con base en las atribuciones que tienen conferidas cada una en el Reglamento Interior de dicho Órgano Fiscalizador, se procedió a evaluar los resultados de la gestión financiera y verificar el cumplimiento de los objetivos y metas contenidos en los planes, programas y subprogramas de El Colegio de Puebla, A.C.

Por otro lado, este Órgano Fiscalizador, argumenta que el presente Informe Individual se emite con fecha actual, derivado a la prórroga autorizada por el H. Congreso del Estado de Puebla, en fecha 10 de junio de

JAVN/ELC/JAAC  
IF-UII-PFS-01



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

2022, con la intención de garantizar un resultado eficiente, resaltando la legalidad de cada actuación que se llevó a cabo.

El proceso de Fiscalización Superior que ejerce este Órgano, tuvo como principal finalidad el sentido de transparencia y cero corrupción, recalando los valores máximos en la revisión de las Cuentas Públicas, apegándose estrictamente a los mecanismos contemplados en la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla, a las Normas Profesionales del Sistema Nacional de Fiscalización, apegadas a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público Estatal y Municipal, y demás legislaciones aplicables en la materia, respetando los plazos específicos para presentar información y pruebas en su justificación, e incluso, la reconsideración de los resultados por parte de las Entidades Fiscalizadas, empleando los principios de legalidad, imparcialidad y confiabilidad.

Quedando a su disposición la consulta del presente Informe Individual, se reitera el compromiso de este Órgano Especializado, para vigilar la correcta aplicación de los recursos públicos, el adecuado ejercicio de la función pública y una fiscalización efectiva, siempre con el propósito de incidir en la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos, al contribuir en el combate a la corrupción, rendir cuentas y transparentar el actuar gubernamental.

ATENTAMENTE

Cuatro veces Heroica Puebla de Zaragoza, 25 de agosto 2022.

C.P. Gregorio Alberto Lozano García  
Auditor Especial Forense.

JAVN/ELC/JAAC  
IF-UII-PFS-01



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

# 1. FISCALIZACIÓN SUPERIOR

La Fiscalización Superior que realiza la Auditoría Superior del Estado de Puebla, comprende la revisión de la gestión financiera para comprobar el cumplimiento de las disposiciones que regulan los ingresos, gastos públicos, así como la deuda pública, incluyendo la revisión del manejo, la custodia y la aplicación de recursos, fondos, bienes o valores de la Hacienda Pública Estatal o Municipal, y demás información financiera, contable, patrimonial, presupuestaria y programática que las Entidades Fiscalizadas deban incluir en la Cuenta Pública conforme a las disposiciones aplicables; y, en su caso, la revisión de hechos y evidencias que permitan detectar e investigar actos u omisiones que impliquen probables irregularidades o conductas ilícitas.

Asimismo, implica la práctica de auditorías o evaluaciones sobre el desempeño, para verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los planes, programas y subprogramas Estatales y Municipales y las demás revisiones que establece la Ley.

## 1.1 TIPOS DE AUDITORÍA

- Auditoría Financiera y de Cumplimiento
- Auditoría de Desempeño

# 2. AUDITORÍA FINANCIERA Y DE CUMPLIMIENTO

Es un proceso sistemático objetivo, en el que se revisan las acciones llevadas a cabo por las Entidades Fiscalizadas, para comprobar el cumplimiento de la normatividad establecida en el ingreso, gasto y manejo de la Hacienda Pública.

## 2.1 OBJETIVO DE LA AUDITORÍA FINANCIERA Y DE CUMPLIMIENTO

La Auditoría Financiera y de Cumplimiento practicada a la Entidad Fiscalizada, tiene por objeto revisar los estados e informes contables, presupuestarios y programáticos que forman parte de la Cuenta Pública del Estado integrada y consolidada del ejercicio 2020 para evaluar los resultados de la gestión financiera. Verificar el ejercicio de la Ley de Ingresos y Ley de Egresos del Estado de Puebla, en cuanto a la forma y términos en que los ingresos fueron recaudados, obtenidos, captados y administrados.

Que los egresos se ejercieron en los conceptos y partidas autorizados, así como el cumplimiento de las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en materia de sistemas de registro y contabilidad gubernamental.



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

### 2.2 CRITERIOS DE SELECCIÓN

Esta auditoría fue seleccionada y realizada con base en las facultades y atribuciones propias del marco normativo que rige a esta Autoridad Fiscalizadora, como parte integral del Programa Anual de Auditorías para la Fiscalización Superior de las Cuentas Públicas 2020 y acorde a lo dispuesto en el Plan Estratégico de la Institución.

### 2.3 ALCANCE

El alcance de la auditoría realizada a El Colegio de Puebla, A.C., corresponde al universo de los ingresos, egresos y obra pública, que fueron seleccionados de acuerdo a los criterios de selección planteados para esta auditoría.

Concepto	Universo (Seleccionado)	Muestra Auditada	Porcentaje representativo de la muestra
Ingresos	\$18,455,480.08	\$13,191,414.00	71.48 %
Egresos	\$16,858,966.47	\$8,479,209.56	50.29 %

Del universo seleccionado el ingreso devengado fue de \$18,455,480.08 (dieciocho millones cuatrocientos cincuenta y cinco mil cuatrocientos ochenta pesos 08/100 M.N), la muestra auditada fue de \$13,191,414.00 (trece millones ciento noventa y un mil cuatrocientos catorce pesos 00/100 M.M), alcanzando una revisión del 71.48 %.

Del universo seleccionado el egreso devengado fue de \$16,858,966.47 (dieciséis millones ochocientos cincuenta y ocho mil novecientos sesenta y seis pesos 47/100 M.N, la muestra auditada fue de \$8,479,209.56, (ocho millones cuatrocientos setenta y nueve mil doscientos nueve pesos 56/100 M.N.), alcanzando una revisión del 50.29 %.

### 2.4 PROCEDIMIENTOS DE AUDITORÍA APLICADOS

- Verificar selectivamente la forma y término en que los ingresos fueron recaudados, obtenidos, captados y administrados.
- Verificar selectivamente que la captación, recaudación, administración, custodia, manejo, ejercicio y aplicación de recursos, incluyendo subsidios, transferencias y donativos, y si los actos, contratos, convenios, mandatos, fondos, fideicomisos, prestación de servicios públicos, operaciones o cualquier acto que las Entidades Fiscalizadas, celebren o realicen, relacionados con el ejercicio del gasto público, se ajustaron a la legalidad, y si no han causado daños o perjuicios, o ambos, en contra de la Hacienda Pública o, en su caso, al patrimonio de la Entidad Fiscalizada.





## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

- Verificar selectivamente que los egresos se ejercieron en los conceptos y partidas autorizados, incluidos, entre otros aspectos, la contratación de servicios y obra pública, las adquisiciones, arrendamientos, subsidios, aportaciones, donativos, transferencias, aportaciones a fondos, fideicomisos y demás instrumentos financieros, así como cualquier esquema o instrumento de pago.
- Verificar selectivamente que se cumplieron las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en materia de sistemas de registro y contabilidad gubernamental; contratación de servicios, obra pública, adquisiciones, arrendamientos, conservación, uso, destino, afectación, enajenación y baja de bienes muebles e inmuebles; almacenes y demás activos; recursos materiales y demás normatividad aplicable al ejercicio del gasto público.

### 3. AUDITORÍA DE DESEMPEÑO

La Auditoría de Desempeño, es una revisión independiente, sistemática, interdisciplinaria, organizada, propositiva, objetiva y comparativa, que permite conocer si los planes y programas de las Entidades Fiscalizadas operan de acuerdo a los principios de eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez, y en su caso, identifica áreas de mejora.

En ese sentido, la Auditoría de Desempeño, deberá ser integrada por cinco secciones, mismas que a continuación se desprenden: el objetivo de la Auditoría de Desempeño, los criterios de selección, el alcance, los procedimientos de auditoría aplicados y la revisión realizada por el Auditor Externo.

#### 3.1 OBJETIVO DE LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO

Verificar el cumplimiento de los objetivos contenidos en los planes, programas y subprogramas; y, comprobar:

- a) Que la administración de los recursos públicos se haya atendido a los principios de eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez.
- b) Que se alcanzaron las metas de los indicadores aprobados.
- c) Que se cumplieron los objetivos de los programas y las metas de gasto.
- d) Que se llevaron a cabo programas o acciones que promuevan la igualdad entre mujeres y hombres.
- e) La existencia de mecanismos de control interno.

#### 3.2 CRITERIOS DE SELECCIÓN

Los criterios utilizados en la presente auditoría, se obtuvieron de diversas fuentes, incluyendo leyes, reglamentos, normas, lineamientos y mejores prácticas en la materia, con el propósito de obtener una base

JAVN/ELC/JAAC  
IF-UII-PFS-01



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

para evaluar la evidencia, determinando los hallazgos de la revisión y formulando las conclusiones que derivaron de las mismas.

Esta auditoría se seleccionó conforme a los criterios cualitativos y cuantitativos establecidos, que integraron el Programa Anual de Auditorías para la Fiscalización Superior de las Cuentas Públicas 2020, de acuerdo a las facultades y atribuciones del marco normativo institucional de la Auditoría Superior del Estado.

En este sentido, la auditoría se planteó e integró de tal manera que permitiera obtener una seguridad razonable que con el objetivo y el alcance se cumplieran con los aspectos y criterios relevantes, conforme al marco legal y normativo aplicable.

### 3.3 ALCANCE

Los Programas Presupuestarios como herramienta técnica de gestión, constituyen la categoría (clasificación) que organiza en forma representativa y homogénea las asignaciones de recursos de los programas y del gasto para el cumplimiento de los objetivos y metas, por lo tanto, durante la Auditoría de Desempeño realizada a El Colegio de Puebla, A.C., se verificó la congruencia de los objetivos de los Programas Presupuestarios 2020, con el Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024; el diseño de la Matriz del Marco Lógico-Matriz de Indicadores para Resultados (MML-MIR) de dichos Programas; el cumplimiento de los indicadores de los Componentes y las Actividades; así como de los objetivos que promueven la igualdad entre mujeres y hombres; el registro de los recursos asignados; la existencia de mecanismos de control interno que fortalecen el cumplimiento de los objetivos y metas; así como la publicación de la información relacionada con los planes y programas.

### 3.4 PROCEDIMIENTOS DE AUDITORÍA

Para obtener evidencia, suficiente, competente, pertinente y relevante, se procedió a:

- Verificar que los objetivos estratégicos a nivel de Fin de los Programas Presupuestarios guarden congruencia con los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo, para identificar el cumplimiento de los mismos.
- Revisar que en la elaboración de los Programas Presupuestarios se considere lo establecido en la Metodología del Marco Lógico (MML) y en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).
- Verificar el cumplimiento de los objetivos y metas mediante los indicadores de Componente y de las Actividades contenidas en los Programas Presupuestarios.
- Verificar las metas de gasto, así como la aplicación de los recursos asignados a los Programas Presupuestarios para el cumplimiento de los objetivos.
- Verificar la publicación de la información relacionada con los programas de la Entidad Fiscalizada, de conformidad al Título Quinto de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.





## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

- Verificar que, en la administración de los recursos públicos se haya considerado el criterio de perspectiva de género en los Programas Presupuestarios, o en su caso que promuevan la igualdad entre mujeres y hombres.
- Verificar si la Entidad Fiscalizada, ha implementado mecanismos de control interno que fortalezcan el cumplimiento de sus objetivos y metas, en particular con su mandato institucional y los relacionados con su operación, con base en el Marco Integrado de Control Interno para el sector público (MICI).

### 3.5 AUDITOR EXTERNO

El Auditor Externo contratado por la Entidad Fiscalizada para 2020 y como profesional autorizado para auxiliar a la Auditoría Superior del Estado de Puebla en la Fiscalización Superior, emitió su opinión acerca del ejercicio de los recursos públicos, con base en el análisis y revisión de la documentación comprobatoria correspondiente y conforme a lo establecido en su programa de auditoría, apegándose a la normatividad aplicable.

El alcance de su revisión tuvo como base la correcta evaluación del control interno y verificó que la evidencia del cumplimiento de los indicadores estratégicos y de gestión, fuera suficiente, pertinente, competente y relevante.

Finalmente, esta Auditoría Superior del Estado de Puebla, llevó a cabo la revisión de la siguiente documentación que presentó el Auditor Externo:

- a) Informe final y dictamen;
- b) Papeles de trabajo, en su caso.

La Auditoría Superior del Estado de Puebla, consideró los resultados de la revisión del Auditor Externo para la Auditoría de Desempeño, con la finalidad de contar con elementos que permitieran identificar y corregir áreas de oportunidad, con el propósito de contribuir a la mejora de la gestión gubernamental y fortalecer la rendición de cuentas y el buen gobierno de la Entidad Fiscalizada.

## 4. RESULTADOS DE LA FISCALIZACIÓN SUPERIOR

### 4.1 AUDITORÍA FINANCIERA Y DE CUMPLIMIENTO

En cumplimiento a las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización y la legislación en la materia, así como producto de las revisiones realizadas en las oficinas de la Auditoría



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Superior del Estado de Puebla, a los estados e informes contables, presupuestarios y programáticos del ejercicio 2020, a los informes y dictamen del Auditor Externo, se determinó lo siguiente:

### 4.1.1 Ingresos

**1 Elemento(s) de Revisión:** Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones

**Documentación soporte:**

Estado Analítico de Ingresos  
Auxiliar Contable por Subcuenta

**Descripción de la(s) Observación(es):**

Estado Analítico de Ingresos

Del análisis y revisión de la documentación comprobatoria y justificativa respecto a los Ingresos de Libre Disposición, se conoció que la Entidad Fiscalizada recibió recursos por la cantidad de \$18,455,480.08 a los rubros denominados "Ingresos por Venta de Bienes y Servicios" y "Participaciones y Aportaciones"; llevándose a cabo la revisión al importe de \$13,191,414.00, correspondiente a los meses de febrero, marzo, mayo, julio, agosto y diciembre de 2020, mismo monto que representa un 71.48% de la cantidad total de recurso recibido del Capítulo en mención; efectuándose el análisis de auxiliares de cuentas, pólizas contables y presupuestarias, CFDI en formato PDF y XML, autorización de recursos y estados de cuenta bancarios, entre otros, de los cuales se tiene que los ingresos recibidos estuvieron reflejados en los estados de cuenta bancarios.

Por lo que se tiene que El Colegio de Puebla, A. C. aportó la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje revisado, referente a los Ingresos "Ingresos por Venta de Bienes y Servicios" y "Participaciones y Aportaciones", sin detectarse irregularidades que hacer constar.

**Resultado Final del elemento revisado:**

Con la aplicación de los procedimientos de auditoría realizados en la fiscalización para el ejercicio 2020 en Materia Financiera, referente a los rubros "Ingresos por Venta de Bienes y Servicios" y "Participaciones y Aportaciones", y toda vez que el ente fiscalizado proporcionó durante el proceso de fiscalización la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje de la muestra revisada a los citados rubros, se concluye que la misma cumple con las disposiciones jurídicas aplicables en materia de registro y contabilidad gubernamental, por lo que no existen observaciones financieras que hacer constar.

**Fundamento Legal Aplicable:**

Lo anterior, con fundamento en los artículos 2, 17, 19, fracciones V y VI, y 36 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; 5, 14, 18 y 58 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, 1 fracciones IV, 8, 27, 31 numerales I, II, III, y V, 33, 54 fracción IV inciso a) y b), V, de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla.



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

### 4.1.2 Egresos

2 Elemento(s) de Revisión: Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente

#### Documentación soporte:

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del Gasto  
Balanza de Comprobación  
Auxiliar Contable por Subcuenta  
Tabulador de Sueldos Aprobado

#### Descripción de la(s) Observación(es):

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del Gasto  
Del análisis y revisión de la documentación comprobatoria y justificativa respecto al rubro del clasificador por objeto de gasto denominado Capítulo 1000 "Servicios Personales", se conoció que la Entidad Fiscalizada erogó recursos por la cantidad de \$13,078,111.26, de las sub partidas denominadas Remuneración al Personal de Carácter Permanente, Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio, Remuneraciones Adicionales y Especiales, Seguridad Social, Otras Prestaciones Sociales y Económicas y Pago de Estímulos a Servidores Públicos; llevándose a cabo la revisión al importe de \$6,526,847.47, correspondiente a los meses de marzo, abril, noviembre y diciembre de 2020, mismo monto que representa un 49.91% de la cantidad total de recurso erogado del Capítulo en mención; efectuándose el análisis de nóminas ordinarias, extraordinarias y complementarias (recibos de nómina firmados por el personal administrativo y docente), estados de cuenta bancarios, catálogo de categorías, plantilla de personal, tabulador de sueldos, entre otros, de los cuales se tiene que las percepciones pagadas por concepto de nómina fueron autorizadas, que el personal a quien se les efectuó dicho pago coinciden con la plantilla de personal que labora en dicho Instituto, que las categorías y los puestos nominales concuerdan con las claves autorizadas y los pagos efectuados por nómina concuerdan con el tabulador de sueldos autorizado.

Por lo que se tiene que El Colegio de Puebla, A. C. aportó la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje revisado, referente al Capítulo 1000 "Servicios Personales", sin detectarse irregularidades que hacer constar.

#### Resultado Final del elemento revisado:

Con la aplicación de los procedimientos de auditoría realizados en la fiscalización para el ejercicio 2020 en Materia Financiera, referente al rubro "Servicios Personales", y toda vez que el ente fiscalizado proporcionó durante el proceso de fiscalización la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje de la muestra revisada al citado rubro, se concluye que la misma cumple con las disposiciones jurídicas aplicables en materia de registro y contabilidad gubernamental, por lo que no existen observaciones financieras que hacer constar.

#### Fundamento Legal Aplicable:

Lo anterior, con fundamento en los artículos 2, 17, 19, fracciones V y VI, y 36 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; 58 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, 1 fracciones IV, 8, 27, 31 numerales I, II, III, y V, 33, 54 fracción IV inciso a) y b), V, de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla y 96 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

### 3 Elemento(s) de Revisión: Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales

#### Documentación soporte:

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del Gasto Auxiliar Contable por Subcuenta

#### Descripción de la(s) Observación(es):

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del Gasto.

Del análisis y revisión de la documentación comprobatoria y justificativa respecto al rubro del clasificador por objeto de gasto denominado Capítulo 2000 "Materiales y Suministros", se conoció que la Entidad Fiscalizada erogó recursos por la cantidad de \$578,326.56 de las sub partidas denominadas Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales, Alimentos y Utensilios, Materiales y Artículos de Construcción y Reparación, Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio, Combustibles, Lubricantes y Aditivos, Vestuarios, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos, Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores; llevándose a cabo la revisión al importe de \$276,768.50, correspondiente a los meses de agosto, noviembre y diciembre de 2020, mismo monto que representa un 47.86% de la cantidad total de recurso erogado del Capítulo en mención; efectuándose el análisis de contratos, procedimientos de adjudicación, autorización de su Órgano de Gobierno, auxiliares de cuentas, pólizas contables y presupuestarias, CFDI en formato PDF y XML, transferencias bancarias, entre otros, de los cuales se tiene que las erogaciones efectuadas coinciden con los pagos realizados.

Por lo que se tiene que El Colegio de Puebla, A. C., aportó la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje revisado, referente al Capítulo 2000 "Materiales y Suministro", sin detectarse irregularidades que hacer constar.

#### Resultado Final del elemento revisado:

Con la aplicación de los procedimientos de auditoría realizados en la fiscalización para el ejercicio 2020 en Materia Financiera, referente al rubro "Materiales y Suministros", y toda vez que el ente fiscalizado proporcionó durante el proceso de fiscalización la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje de la muestra revisada al citado rubro, se concluye que la misma cumple con las disposiciones jurídicas aplicables en materia de registro y contabilidad gubernamental, por lo que no existen observaciones financieras que hacer constar.

#### Fundamento Legal Aplicable:

Lo anterior, con fundamento en los artículos 2, 17, 19, fracciones V y VI, y 36 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; 58 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, 1 fracciones IV, 8, 27, 31 numerales I, II, III, y V, 33, 54 fracción IV inciso a) y b), V, de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla y 15, 16, 17, 19, 20 y 45 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público Estatal y Municipal.

### 4 Elemento(s) de Revisión: Servicios Básicos

JAVN/ELC/JAAC  
IF-UII-PFS-01



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

### Documentación soporte:

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del Gasto Auxiliar Contable por Subcuenta

### Descripción de la(s) Observación(es):

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos.

Del análisis y revisión de la documentación comprobatoria y justificativa respecto al rubro del clasificador por objeto de gasto denominado Capítulo 3000 "Servicios Generales", se conoció que la Entidad Fiscalizada erogó recursos por la cantidad de \$3,202,528.65 de las sub partidas denominadas Servicios Básicos, Servicios de Arrendamiento, Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios, Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales, Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación, Servicios de Comunicación Social y Publicidad, Servicios de Traslado y Viáticos, Servicios Oficiales y Otros Servicios Generales; llevándose a cabo la revisión al importe de \$1,675,593.59, correspondiente a los meses de marzo, mayo, junio, julio, septiembre, octubre, noviembre y diciembre de 2020, mismo monto que representa un 52.32% de la cantidad total de recurso erogado del Capítulo en mención; efectuándose el análisis de contratos, procedimientos de adjudicación, autorización de su Órgano de Gobierno, auxiliares de cuentas, pólizas contables y presupuestarias, CFDI en formato PDF y XML, transferencias bancarias, entre otros, de los cuales se tiene que las erogaciones efectuadas coinciden con los pagos realizados.

Por lo que se tiene que El Colegio de Puebla, A. C., aportó la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje revisado, referente al Capítulo 3000 "Servicios Generales", sin detectarse irregularidades que hacer constar.

### Resultado Final del elemento revisado:

Con la aplicación de los procedimientos de auditoría realizados en la fiscalización para el ejercicio 2020 en Materia Financiera, referente al rubro "Servicios Generales", y toda vez que el ente fiscalizado proporcionó durante el proceso de fiscalización la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje de la muestra revisada al citado rubro, se concluye que la misma cumple con las disposiciones jurídicas aplicables en materia de registro y contabilidad gubernamental, por lo que no existen observaciones financieras que hacer constar.

### Fundamento Legal Aplicable:

Lo anterior, con fundamento en los artículos 2, 17, 19, fracciones V y VI, y 36 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; 58 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, 1 fracciones IV, 8, 27, 31 numerales I, II, III, y V, 33, 54 fracción IV inciso a) y b), V, de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla y 15, 16, 17, 19, 20 y 45 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público Estatal y Municipal.





## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

## 4.2 AUDITORÍA DE DESEMPEÑO

### 4.2.1 Marco conceptual de la Entidad Fiscalizada

El Colegio de Puebla, A.C. se crea mediante escritura de Contrato de Asociación Civil, el cual tiene por objeto realizar investigaciones académicas, programas de docencia a nivel universitario, posgrado y de especialización en las áreas de ciencias sociales y de humanidades; así como difundir los resultados de sus investigaciones y colaborar con diversas Instituciones Nacionales y Extranjeras, para la formación de personal en tareas de investigación y docencia de alto nivel que propicien tanto su vinculación en ámbitos social y gubernamental, como a la contribución al desarrollo regional y nacional.

### 4.2.2 Análisis de congruencia de la planeación estratégica

El artículo 4, fracción, I de la Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Puebla, establece que, "Las disposiciones de esta Ley tienen como objetivos organizar un Sistema de Planeación del Desarrollo, que será democrático y que se integrará con los planes y programas de desarrollo de carácter Estatal (...)".

El artículo 27, fracciones, I y II de la Ley en mención, establece que, "Los documentos rectores son el Plan Estatal y Plan Municipal de Desarrollo; el Plan Estatal de Desarrollo (PED) es el documento que establece los principios básicos sobre los cuales se llevará a cabo la Planeación del Desarrollo en el Estado y que servirá para orientar el funcionamiento de la Administración Pública Estatal (...)".

Asimismo, el artículo 35, fracción, I, establece que, los documentos rectores y derivados del Plan Estatal de Desarrollo deberán estar alineados con el Plan Nacional de Desarrollo y, en su caso, al Plan Estatal de Desarrollo.

El Manual de Programación y Presupuestación 2020 emitido por la Secretaría de Planeación y Finanzas menciona que, los Programas Presupuestarios deberán alinearse al PED y a los programas que de él deriven, cumplir con los objetivos, estrategias, líneas de acción e indicadores que de ellos emanen, conservando una correcta vinculación PED-Programa Presupuestario.

Además, señala que los Programas Presupuestarios son la categoría programática-presupuestal a la que se le asignará recursos para llevar a cabo actividades integradas y articuladas para proveer bienes y servicios en beneficio de la población, se realiza conforme la Metodología de Marco Lógico (MML), que es una herramienta de análisis y conceptualización y diseño estandarizado de la planeación estratégica basada en la estructuración y solución de problemas, permite organizar de manera sistemática, lógica y ordenada los objetivos de un programa.

Por lo anterior, se verificó que el objetivo estratégico a nivel de Fin del Programa Presupuestario "Apoyo Administrativo del Sector Educativo" guarda congruencia con el objetivo del PED 2019-2024, con el fin de identificar su contribución al cumplimiento de los objetivos de la planeación estatal. Esto se presenta en la siguiente tabla:





## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Tabla 1  
Congruencia del objetivo estratégico del Programa Presupuestario, con el PED

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2019-2024	PROGRAMA PRESUPUESTARIO 2020	
Eje 4: Disminución de las Desigualdades.	"Apoyo Administrativo del Sector Educativo"	
Objetivo	Objetivo a nivel Fin	Indicador de Fin
Reducir la pobreza y la brecha de desigualdad social, entre las personas y las regiones, con un enfoque sostenible.	Contribuir a la Formación de Profesionistas Competitivos, a través de Programas de Estudios Pertinentes e Integrales que Favorezcan al Desarrollo Económico y Social de la Región y del Estado.	Porcentaje de Eficiencia Terminal.

Fuente: Elaboración de la Auditoría Especial de Evaluación de Desempeño, con base al Programa Presupuestario 2020, proporcionado por El Colegio de Puebla, A.C. a la Auditoría Superior del Estado de Puebla.

### 4.2.2.1 Resultado:

El objetivo estratégico a nivel de Fin, guarda congruencia con el objetivo establecido en el Eje 4 del Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024 "Disminución de las Desigualdades".

### 4.2.3 Diseño de los Programas Presupuestarios

La MML, proporciona los elementos programáticos cualitativos, como son objetivos de los programas, indicadores y metas. Lo que define a la MML no es el producto final, sino el proceso que debe seguirse para llegar a la MIR.

La Matriz de Indicadores para Resultados, registra de forma resumida información sobre un programa; el "Fin", es la razón para realizar el programa; el "Propósito", es la situación esperada al disponerse de los bienes o servicios proporcionados; los "Componentes", son los bienes y servicios que deben ser entregados; y las "Actividades", son aquellas acciones que deben realizarse para entregar los Componentes.

Además, la lógica vertical y horizontal de la MIR, permite verificar la relación causa-efecto directa que existe entre los diferentes niveles de la matriz. En este sentido, los indicadores estratégicos y de gestión, son considerados indicadores de desempeño, y se clasifican según su dimensión a medir en: eficacia, eficiencia, calidad y economía.

Por lo tanto, se verificó si en la elaboración del Programa Presupuestario se haya considerado lo establecido en la MML; que las Actividades son las necesarias y suficientes para la generación de los bienes y servicios que son los Componentes del programa. Los Componentes son los necesarios y suficientes para el logro del Propósito y que éste contribuye de manera significativa al logro de un objetivo del nivel superior (Fin), y que los indicadores establecidos permitan medir el cumplimiento de los objetivos.

JAVN/ELC/JAAC  
IF-UII-PFS-01



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Asimismo, se verificó que en el diseño del Programa Presupuestario se cumpliera con los elementos de la MML-MIR, así como, los que se consideran en las fichas técnicas de los indicadores. Lo anterior, se presenta en la siguiente tabla:

**Tabla 2**  
**Elementos programáticos del Programa Presupuestario (PP) 2020**

PP: "Apoyo Administrativo del Sector Educativo"			
Presupuesto aprobado: \$17,000,000.00			
Fin	Indicador	Método de cálculo	
Contribuir a la formación de profesionistas competitivos, a través de programas de estudios pertinentes e integrales que favorezcan al desarrollo económico y social de la Región y del Estado.	Porcentaje de Eficiencia Terminal.	(Total de matrícula de nuevo ingreso ciclo 2020-2021/ Número de egresados de El Colegio de Puebla A.C. ciclo escolar 2020-2021)*100	
		<b>Tipo de fórmula</b>	Porcentaje
		<b>Tipo de indicador</b>	Estratégico
		<b>Dimensión</b>	Eficacia
		<b>Unidad de medida</b>	Documento
Propósito	Indicador	Método de cálculo	
El Colegio de Puebla AC, incrementará la matrícula de estudiantes con enfoque de inclusión de género.	Matrícula	(Número de estudiantes inscritos en El Colegio de Puebla A.C. 2020-2021/Total de matrícula de El Colegio de Puebla A.C. 2020-2021)*100	
		<b>Tipo de fórmula</b>	Porcentaje
		<b>Tipo de indicador</b>	Estratégico
		<b>Dimensión</b>	Eficacia
		<b>Unidad de medida</b>	Documento
Componente 1	Indicador	Método de cálculo	
Las investigaciones académicas y programas de docencia a nivel posgrado realizadas.	Porcentaje de proyectos de investigaciones y programas presentados.	(Número de proyectos de investigación en proceso durante el 2020/Número de proyectos de investigación programados durante el 2020)*100	
		<b>Tipo de fórmula</b>	Porcentaje
		<b>Tipo de indicador</b>	Estratégico
		<b>Dimensión</b>	Eficacia
		<b>Unidad de medida</b>	Proyecto
<b>Meta programada</b> 100.00%			
<b>Actividades:</b> 1. Analizar el cumplimiento de los 3 reportes de las investigaciones enfocadas en las áreas académicas de El Colegio de Puebla AC. 2. Seleccionar que el perfil curricular del personal académico, cumpla con la experiencia suficiente, para realizar los 3 proyectos de investigación. 3. Dictaminar la viabilidad de las hipótesis de 3 Proyectos de investigación, sus alcances y beneficios.			
Componente 2	Indicador	Método de cálculo	

JAVN/ELC/JAAC  
IF-UII-PFS-01



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Los convenios interinstitucionales suscritos que apoyan el intercambio en la docencia, la investigación y la difusión del conocimiento establecidos.	Porcentaje de convenios establecidos con diversas instancias laborales, educativas, sindicales y de investigación.	(Convenios interinstitucionales realizados/ Convenios interinstitucionales programados) *100	
		<b>Tipo de fórmula</b>	Porcentaje
		<b>Tipo de indicador</b>	Estratégico
		<b>Dimensión</b>	Eficacia
		<b>Unidad de medida</b>	Proyecto
		<b>Meta programada</b>	100.00%
<b>Actividades:</b> 1. Seleccionar las Instancias Públicas y/o Privadas para celebrar 3 convenios con El Colegio de Puebla AC. 2. Establecer estrategias de difusión y promoción de impacto, que permita promover la oferta educativa y de investigación, mediante los 3 reportes de redes sociales. 3. Firma de 3 convenios interinstitucionales con las instancias seleccionadas.			

Componente 3	Indicador	Método de cálculo	
Publicaciones e investigaciones de El Colegio de Puebla AC difundidas en medios impresos y/o en la página de internet ejecutadas.	Porcentaje de Publicaciones en medios impresos y/o en la página de El Colegio de Puebla AC, que fomenten la divulgación o difusión del conocimiento.	(Publicaciones realizadas/ Publicaciones programadas) *100	
		<b>Tipo de fórmula</b>	Porcentaje
		<b>Tipo de indicador</b>	Estratégico
		<b>Dimensión</b>	Eficacia
		<b>Unidad de medida</b>	Proyecto
		<b>Meta programada</b>	100.00%
<b>Actividades:</b> 1. Realizar la selección de Proyectos y temas que cumplan con el enfoque académico de El Colegio de Puebla AC. Realizar la selección de 2 proyectos. 2. Determinar con el área editorial y diseño que cumplan con las normas de edición de los 2 proyectos seleccionados. 3. Analizar los 2 medios de difusión (impresos y digitales) en qué proyectos se publicarán. 4. Realizar la publicación en los 2 medios (digital e impreso).			

Componente 4	Indicador	Método de cálculo	
Cursos y talleres de capacitación para fortalecer las acciones de planeación y evaluación de los planes y programas que actualmente ofrece El Colegio de Puebla AC.	Porcentaje de cursos y talleres acreditados que fomenten el fortalecimiento en la planeación programación y evaluación de los planes y programas de El Colegio de Puebla AC.	(Cursos realizados/Cursos programados)*100	
		<b>Tipo de fórmula</b>	Porcentaje
		<b>Tipo de indicador</b>	Estratégico
		<b>Dimensión</b>	Eficacia
		<b>Unidad de medida</b>	Documento
		<b>Meta programada</b>	100.00%
<b>Actividades:</b> 1. Identificar de acuerdo a los convenios firmados o solicitudes de los interesados la agenda de 5 cursos de capacitación que vayan acorde a los planes y programas de estudio. 2. Determinar los 5 cursos que fortalezcan los conocimientos y habilidades del entorno social de El Colegio de Puebla AC. 3. Realizar los 5 cursos planificados.			

Fuente: Elaboración de la Auditoría Especial de Evaluación de Desempeño, con base en la Ficha Técnica del Programa Presupuestario 2020 e información proporcionada por El Colegio de Puebla, A.C. a la Auditoría Superior del Estado de Puebla.

### 4.2.3.1 Resultado:

El diseño del programa presupuestario "Apoyo Administrativo del Sector Educativo" estableció 13 Actividades que son las necesarias y suficientes para la generación de 4 Componentes, los cuales permiten el logro del Propósito y éste contribuir al logro de un objetivo superior a nivel de Fin. Para medir el

JAVN/ELC/JAAC  
IF-UII-PFS-01



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

cumplimiento de los objetivos a nivel de Componente, se establecieron 4 indicadores estratégicos que corresponden a la dimensión de eficacia.

El diseño del programa presupuestario "Apoyo Administrativo del Sector Educativo" cumplió con los elementos que determina la MML-MIR, así como lo señalado en las fichas técnicas.

### 4.2.4 Cumplimiento final de los Programas Presupuestarios

La MML, establece que un indicador es un instrumento que provee evidencia cuantitativa acerca de si una determinada condición existe, o si ciertos resultados han sido logrados, o no, permitiendo evaluar el progreso.

Asimismo, menciona que, en el ámbito de la medición, el indicador deberá estar focalizado y orientado a medir aquellos aspectos clave o factores críticos que son necesarios monitorear.

Del mismo modo, la meta permite establecer límites o niveles máximos de logro, comunicando el nivel de desempeño esperado y permitiendo enfocarse hacia la mejora. Al establecerse la meta se debe asegurar que es cuantificable y que está directamente relacionada con el objetivo.

Por lo anterior, se verificó el cumplimiento de los objetivos y metas mediante los 4 indicadores de Componente y las 13 Actividades contenidas en el Programa Presupuestario "Apoyo Administrativo del Sector Educativo", como a continuación se presenta:

#### PP: "Apoyo Administrativo del Sector Educativo"

**Componente 1:** Las investigaciones académicas y programas de docencia a nivel posgrado realizadas.

Indicador	Método de Cálculo		
Porcentaje de proyectos de investigaciones y programas presentados.	(Número de proyectos de investigación en proceso durante el 2020/Número de proyectos de investigación programados durante el 2020)*100		
	Unidad de medida:	Proyecto	
	Meta programada:	100.00%	
	Meta alcanzada:	67.00%	
	Cumplimiento del indicador: 67.00%		
Actividades	Unidad de medida	Realizado	Cumplimiento
1. Analizar el cumplimiento de los 3 reportes de las investigaciones enfocadas en las áreas académicas de El Colegio de Puebla AC.	Reporte	2	67.00%
2. Seleccionar que el perfil curricular del personal académico cumpla con la experiencia suficiente, para realizar los 3 proyectos de investigación.	Currículums	2	67.00%
3. Dictaminar la viabilidad de las hipótesis de 3 Proyectos de investigación, sus alcances y beneficios.	Dictamen	2	67.00%

JAVN/ELC/JAAC  
IF-UII-PFS-01



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

**Componente 2:** Los convenios interinstitucionales suscritos que apoyan el intercambio en la docencia, la investigación y la difusión del conocimiento establecidos.

Indicador	Método de Cálculo		
Porcentaje de convenios establecidos con diversas instancias laborales, educativas, sindicales y de investigación.	(Convenios interinstitucionales realizados/ Convenios interinstitucionales programados) *100		
	<b>Unidad de medida:</b>	Proyecto	
	<b>Meta programada:</b>	100.00%	
	<b>Meta alcanzada:</b>	67.00%	
	<b>Cumplimiento del indicador:</b>	67.00%	
Actividades	Unidad de medida	Realizado	Cumplimiento
1. Seleccionar las instancias públicas y/o privadas para celebrar 3 convenios con El Colegio de Puebla AC.	Preliminar de Convenio	2	67.00%
2. Establecer estrategias de difusión y promoción de impacto, que permita promover la oferta educativa y de investigación, mediante los 3 reportes de redes sociales.	Reporte de redes	2	67.00%
3. Firma de 3 convenios interinstitucionales con las instancias seleccionadas.	Convenio	2	67.00%

**Componente 3:** Publicaciones e investigaciones de El Colegio de Puebla AC difundidas en medios impresos y/o en la página de internet ejecutadas.

Indicador	Método de cálculo		
Porcentaje de publicaciones en medios impresos y/o en la página de El Colegio de Puebla AC, que fomenten la divulgación o difusión del conocimiento.	(Publicaciones realizadas/ Publicaciones programadas) *100		
	<b>Unidad de medida:</b>	Proyecto	
	<b>Meta programada:</b>	100.00%	
	<b>Meta alcanzada:</b>	100.00%	
	<b>Cumplimiento del indicador:</b>	100.00%	
Actividades	Unidad de medida	Realizado	Cumplimiento
1. Realizar la selección de Proyectos y temas que cumplan con el enfoque académico de El Colegio de Puebla AC. Realizar la selección de 2 proyectos.	Proyecto	2	100.00%
2. Determinar con el área editorial y diseño que cumplan con las normas de edición de los 2 proyectos seleccionados.	Proyecto	2	100.00%
3. Analizar los 2 medios de difusión (impresos y digitales) en qué proyectos se publicarán.	Reporte	2	100.00%
4. Realizar la publicación en los 2 medios (digital e impreso).	Publicación	2	100.00%

**Componente 4:** Cursos y talleres de capacitación para fortalecer las acciones de planeación y evaluación de los planes y programas que actualmente ofrece El Colegio de Puebla AC.

Indicador	Método de cálculo
-----------	-------------------

JAVN/ELC/JAAC  
IF-UII-PFS-01



**INFORME INDIVIDUAL**

**El Colegio de Puebla, A.C.**

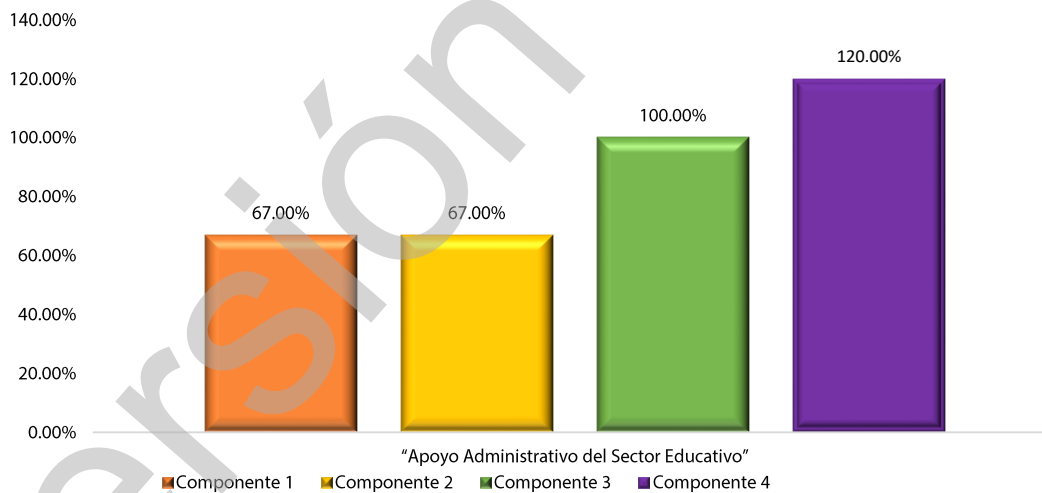
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**

Porcentaje de cursos y talleres acreditados que fomenten el fortalecimiento en la planeación programación y evaluación de los planes y programas de El Colegio de Puebla AC.	(Cursos realizados/Cursos programados)*100		
	<b>Unidad de medida:</b>	Documento	
	<b>Meta programada:</b>	100.00%	
	<b>Meta alcanzada:</b>	120.00%	
	<b>Cumplimiento del indicador:</b>	120.00%	
<b>Actividades</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Realizado</b>	<b>Cumplimiento</b>
1. Identificar de acuerdo a los convenios firmados o solicitudes de los interesados la agenda de 5 cursos de capacitación que vayan acorde a los planes y programas de estudio.	Agenda	6	120.00%
2. Determinar los 5 cursos que fortalezcan los conocimientos y habilidades del entorno social de El Colegio de Puebla AC.	Proyecto	6	120.00%
3. Realizar los 5 cursos planificados.	Registro	6	120.00%

Fuente: Elaboración de la Auditoría Especial de Evaluación de Desempeño, con base en el Cumplimiento Final del Programa Presupuestario 2020 proporcionada por El Colegio de Puebla, A.C. a la Auditoría Superior del Estado de Puebla.

Los resultados de los indicadores se presentan en el siguiente gráfico:

**Gráfica 1**  
**Cumplimiento de los Indicadores de Componente**



Fuente: Elaboración de la Auditoría Especial de Evaluación de Desempeño, con base en el Cumplimiento Final del Programa Presupuestario 2020 proporcionada por El Colegio de Puebla, A.C. a la Auditoría Superior del Estado de Puebla.

**4.2.4.1 Resultado:**





## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Lo anterior muestra que, de los 4 indicadores evaluados, 1 presenta un cumplimiento del 100%; 2 presenta un cumplimiento inferior a 89.99%; y 1 presenta un cumplimiento superior a 115.01%; para el logro del Propósito "El Colegio incrementará la matrícula de estudiantes con enfoque de inclusión de género".

Además, de las 13 Actividades evaluadas, 4 presentan un cumplimiento del 100%; 6 Actividades presentan un cumplimiento inferior a 89.99% y 3 actividades presentan un cumplimiento superior a 115.01%

En la contestación a los "Resultados Finales, Recomendaciones de Auditoría de Desempeño", la Entidad Fiscalizada aclara y/o justifica la variación de los cumplimientos de los Componentes y Actividades antes mencionados.

Asimismo, la Entidad Fiscalizada deberá considerar las situaciones tanto internas como externas que afectaron el cumplimiento del Programa Presupuestario, para que en el diseño o durante su ejecución, se realicen las modificaciones pertinentes en el siguiente ejercicio fiscal.

### 4.2.5 Revisión de recursos

El acuerdo por el que se señala la clasificación programática emitido por el CONAC, tiene por objeto establecer la clasificación de los Programas Presupuestarios de los entes públicos, lo que permitirá organizar, en forma representativa y homogénea, las asignaciones de recursos a los Programas Presupuestarios.

El artículo 31, fracción III, inciso c), de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla, establece que la Fiscalización Superior tiene por objeto, verificar que se cumplieron los objetivos de los programas y las metas de gasto.

Por lo anterior, se verificaron los recursos asignados al Programa Presupuestario. Lo que a continuación se presenta en la siguiente tabla:

**Tabla 3**  
**Recursos por programa, ejercicio 2020**  
**(Pesos)**

Programa	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado
Desempeño de las funciones					
Prestación de servicios públicos	\$17,000,000.00	\$372,591.29	\$17,372,591.29	\$17,372,591.29	\$16,601,053.49

Fuente: Elaboración de la Auditoría Especial de Evaluación de Desempeño, con base en el reporte de Gasto por Categoría Programática 2020, proporcionado por El Colegio de Puebla, A.C. a la Auditoría Superior del Estado de Puebla.

#### 4.2.5.1 Resultado:



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

De conformidad con el reporte de Gasto por Categoría Programática, la aplicación de los recursos del Programa Presupuestario fue presentada de acuerdo a la clasificación programática que establece el CONAC.

### 4.2.6 Publicación de los programas e indicadores, y perspectiva de género

La Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla en su artículo 31, fracción, III, incisos. a) y c) establece que, la Fiscalización Superior tiene por objeto, verificar el cumplimiento de los objetivos contenidos en los planes, programas y subprogramas para comprobar:

- Que en la administración de recursos públicos se haya atendido a los principios de eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez.
- Que se cumplieron los objetivos de los programas y las metas de gasto. Y aquellos que, en su caso, promuevan la igualdad entre mujeres y hombres.

Mediante la aplicación del Cuestionario de Auditoría de Desempeño a la Entidad Fiscalizada se verificó:

- La publicación de los programas e indicadores estratégicos y de gestión de conformidad al Título Quinto de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Si en la administración de los recursos públicos se consideró el criterio de perspectiva de género, o en su caso, si los Programas Presupuestarios, cuentan con elementos que promuevan la igualdad entre mujeres y hombres.

#### 4.2.6.1 Resultado:

De la publicación de los programas e indicadores, se verificó que la Entidad Fiscalizada, publicó los programas e indicadores estratégicos y de gestión, lo anterior de conformidad al Título Quinto de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

#### 4.2.6.2 Resultado:

De la perspectiva de género, se identificó que la Entidad Fiscalizada, realiza acciones con las que se atiende el criterio de equidad de género en la administración de los recursos públicos.

### 4.2.7 Mecanismos de control interno

El Control Interno, es un proceso que tiene como finalidad proporcionar una seguridad razonable en la consecución de los objetivos institucionales en tres categorías: operación, información y cumplimiento; así como la salvaguarda de los recursos públicos y la prevención de la corrupción.



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

La Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado, en su artículo 31, fracción, III, inciso d), establece que la Fiscalización Superior tiene por objeto, verificar el cumplimiento de los objetivos contenidos en los planes, programas y subprogramas para comprobar la existencia de mecanismos de control interno.

Mediante la aplicación del Cuestionario de Auditoría de Desempeño a la Entidad Fiscalizada se verificó si se ha implementado mecanismos de control interno que fortalezcan el cumplimiento de sus objetivos y metas.

### 4.2.7.1 Resultado:

De los mecanismos de control interno, se identificó que, la Entidad Fiscalizada cuenta con áreas responsables para llevar a cabo las funciones de planeación, programación, seguimiento y evaluación de los Programas Presupuestarios; éstas se encuentran formalmente en su estructura orgánica y son reguladas por su marco normativo; cuenta con un sistema para el seguimiento y la evaluación de los planes y programas; además, cuenta con Códigos de Ética y de conducta que regulan la labor cotidiana de los servidores públicos que se desempeñan en ella.

Asimismo, se identificó que brinda capacitación enfocada a desarrollar las competencias profesionales del personal responsable de llevar a cabo las funciones de planeación, programación y evaluación; así como en materia de promoción de la integridad y/o prevención de la corrupción.

### Justificaciones y Aclaraciones de la Entidad Fiscalizada

De la aplicación de los procedimientos establecidos para llevar a cabo la Auditoría de Desempeño, no se identificaron resultados finales que tuvieran que ser aclarados y/o justificados.

## 5. RESUMEN DE OBSERVACIONES, RECOMENDACIONES Y ACCIONES

### 5.1 AUDITORÍA FINANCIERA Y DE CUMPLIMIENTO

Como resultado de la Fiscalización Superior realizada a la Entidad Fiscalizada del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

No se determinaron observaciones en relación con la Entidad Fiscalizada.

### 5.2 AUDITORÍA DE DESEMPEÑO

De la revisión a los instrumentos de planeación, programación, presupuestación y evaluación, control y seguimiento, así como al registro de los recursos asignados a los Programas Presupuestarios, no se detectaron resultados que pudieran derivar en Recomendaciones.



## INFORME INDIVIDUAL

El Colegio de Puebla, A.C.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

### 6. DICTAMEN

Con base en los resultados obtenidos en la auditoría practicada y apejándose al objetivo que consistió en verificar el cumplimiento de la normatividad del ingreso, gasto y patrimonio, y de sus operaciones que se reflejan en los estados e informes contables, presupuestarios y programáticos, específicamente respecto de la muestra revisada que se establece en el apartado relativo al alcance, se concluye que en términos generales El Colegio de Puebla, A.C. cumplió con la normativa que es aplicable en la materia.

### 7. UNIDADES ADMINISTRATIVAS QUE INTERVINIERON EN LA FISCALIZACIÓN

La planeación, coordinación, ejecución y supervisión de la revisión efectuada a la Entidad Fiscalizada, objeto del presente Informe Individual, se llevó a cabo por personal de las Auditorías Especiales de Cumplimiento Financiero y de Evaluación de Desempeño de la Auditoría Superior del Estado de Puebla, en el ámbito de sus respectivas competencias, de conformidad con las atribuciones que tienen conferidas en la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla y el Reglamento Interior de la Auditoría Superior del Estado de Puebla.

C. P. Miguel Ángel Ortega Monjaraz  
Auditor Especial de Cumplimiento Financiero

Lic. Lorena Rubí Meza López  
Auditora Especial de Evaluación de Desempeño